

ΚΩΔΙΚΑΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ
ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΚΥΠΡΟΥ



«Πνευματική ιδιοκτησία Ινστιτούτου Διευθυντών Κύπρου, Φεβρουάριος 2019. Μπορείτε να αντιγράψετε, να δημοσιεύσετε, να διανείμετε, να διαβιβάσετε τον παρόντα κώδικα (χωρίς λογότυπα) δωρεάν σε οποιαδήποτε μορφή ή μέσο για να επιτύχετε μέγιστη έκθεση του περιεχομένου και ανατροφοδότηση πάνω σε αυτόν. Σε αντάλλαγμα, ο χρήστης πρέπει να αναφέρει την πηγή του παρόντος κώδικα».

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

| | | |
|----|--|----|
| 1. | Εισαγωγή | 3 |
| 2. | Οργανωσιακές Αξίες & Εμπλοκή με Ενδιαφερόμενα Μέρη | 5 |
| 3. | Όραμα, Αποστολή & Στρατηγική | 9 |
| 4. | Ανάπτυξη της Ικανότητας του Οργανισμού..... | 12 |
| 5. | Εποπτεία Κινδύνων και Εσωτερικού Ελέγχου | 14 |
| 6. | Εποπτεία, Αναφορά και Λήψη Αποφάσεων..... | 16 |
| 7. | Αποτελεσματικότητα του Εκτελεστικού Διευθυντή ΔΣΜΚ..... | 19 |

1. Εισαγωγή

Σκοπός του παρόντος Κώδικα είναι να βελτιώσει τη διακυβέρνηση στον Διαχειριστή Συστήματος Μεταφοράς Κύπρου (ΔΣΜΚ) και να μεγιστοποιήσει την αξία που λαμβάνει το κοινό από αυτόν.

Ο παρών Κώδικας αποτελεί υιοθέτηση του Κώδικα Δημόσιας Διακυβέρνησης που αναπτύχθηκε από την Ομάδα Νέας Διακυβέρνησης υπό την αιγίδα του Ινστιτούτου Διευθυντών Κύπρου, με κατάλληλες προσαρμογές προκειμένου να συνάδει με την οργάνωση και λειτουργία του ΔΣΜΚ.

Με την υιοθέτηση του Κώδικα Δημόσιας Διακυβέρνησης, ο ΔΣΜΚ καθορίζει πλέον ένα σαφές σύνολο αξιών σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο διεξάγει τις δραστηριότητές του. Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ και το προσωπικό του ΔΣΜΚ ενσαρκώνουν αυτές τις αξίες και λειτουργούν στη βάση τους κατά τη διεκπεραίωση όλων των δραστηριοτήτων τους και κατά τις επαφές τους με τα διάφορα ενδιαφερόμενα μέρη.

Έχουν αναγνωρισθεί τα ακόλουθα ενδιαφερόμενα μέρη σχετικά με τη λειτουργία του ΔΣΜΚ, χωρίς ο κατάλογος να είναι εξαντλητικός:

- Υπουργικό Συμβούλιο
- Βουλή των Αντιπροσώπων
- Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας Κύπρου (ΡΑΕΚ)
- Υπουργείο Ενέργειας, Εμπορίου και Βιομηχανίας (ΥΕΕΒ)
- Συμμετέχοντες στην Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας
- Διαχειριστής Συστήματος Διανομής (ΔΣΔ)
- Ιδιοκτήτης Συστήματος Μεταφοράς (ΙΣΜ)
- Χρήστες του Συστήματος Ηλεκτρικής Ενέργειας της Κύπρου
- Οργανισμοί και κοινότητες που ασχολούνται με περιβαλλοντικές επιπτώσεις
- Σύνδεσμοι και φορείς που σχετίζονται με την Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας
- Προσωπικό του Οργανισμού
- Προμηθευτές και συνεργάτες
- Ευρωπαϊκοί και Διεθνείς Οργανισμοί

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ υποστηρίζει την εφαρμογή του Κώδικα Δημόσιας Διακυβέρνησης και αξιολογεί την αποτελεσματική εφαρμογή του, αφού αποτελεί ένα χρήσιμο εργαλείο για τον έλεγχο της αποτελεσματικότητας της διακυβέρνησης και της ενθάρρυνσης επίτευξης καλύτερων αποτελεσμάτων μέσω της λογοδοσίας και της διαφάνειας.

Ο Κώδικας Διακυβέρνησης στηρίζεται σε βασικές Αρχές Διακυβέρνησης, που είναι οι ακόλουθες:

1. Οργανωσιακές Αξίες & Εμπλοκή με Ενδιαφερόμενα Μέρη
2. Όραμα, Αποστολή & Στρατηγική
3. Ανάπτυξη της Ικανότητας του Οργανισμού
4. Εποπτεία Κινδύνων και Εσωτερικού Ελέγχου
5. Εποπτεία, Αναφορά και Λήψη Αποφάσεων
6. Αποτελεσματικότητα του Εκτελεστικού Διευθυντή ΔΣΜΚ

Ο ΔΣΜΚ υιοθετεί τον Κώδικα Δημόσιας Διακυβέρνησης και συμμορφώνεται με τις διατάξεις που προνοούνται στην κάθε αρχή.

2. Οργανωσιακές Αξίες & Εμπλοκή με Ενδιαφερόμενα Μέρη

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει ότι ο Οργανισμός υποστηρίζει σαφώς καθορισμένες αξίες και εμπλέκεται εποικοδομητικά με τα ενδιαφερόμενα μέρη

2.1 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει την ύπαρξη σαφώς καθορισμένων και γνωστοποιημένων οργανωσιακών αξιών και αναθέτει την ευθύνη της εφαρμογής και της ενστάλαξης αυτών των αξιών σε ολόκληρο τον Οργανισμό

Ο ΔΣΜΚ έχει αναπτύξει σαφές σύνολο αξιών που καθορίζουν τον τρόπο με τον οποίο ο Οργανισμός διεξάγει τις δραστηριότητές του.

Αξίες ΔΣΜΚ

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ και το προσωπικό του, κατά τη διάρκεια εκτέλεσης των καθηκόντων τους, υιοθετούν τις παρακάτω αξίες:

- ➔ Διαφάνεια
- ➔ Ακεραιότητα
- ➔ Αμεροληψία
- ➔ Ανεξαρτησία
- ➔ Αντικειμενικότητα
- ➔ Ευθύνη
- ➔ Υπευθυνότητα και λογοδοσία
- ➔ Μη σύγκρουση συμφερόντων
- ➔ Εμπιστευτικότητα
- ➔ Ίση μεταχείριση

Το σύνολο των αξιών του ΔΣΜΚ δημοσιεύεται στην ιστοσελίδα του.

Ειδικά για την ανεξαρτησία της λειτουργίας του ΔΣΜΚ και τη διασφάλιση της μη σύγκρουσης συμφερόντων, στο πλαίσιο του παρόντος Κώδικα καθορίζονται σαφώς οι περιορισμοί που επιβάλλονται στο προσωπικό του ΔΣΜΚ και σε τρίτους (οργανισμούς, νομικά ή φυσικά πρόσωπα), ως ακολούθως:

- ➔ Οποιαδήποτε αρχή ή οργανισμός ή εταιρεία ή νομικό πρόσωπο ή φυσικό πρόσωπο εκτελεί οποιεσδήποτε από τις δραστηριότητες της παραγωγής ή της προμήθειας δεν δικαιούται να ασκεί άμεσα ή έμμεσα έλεγχο ή να ασκεί οποιοδήποτε δικαίωμα ή να παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες στον ΔΣΜΚ.

- ➔ Ο ΔΣΜΚ διά του Εκτελεστικού Διευθυντή ΔΣΜΚ ή του προσωπικού του ΔΣΜΚ ή φυσικό πρόσωπο ή νομικό πρόσωπο που παρέχει συμβουλευτικές ή άλλες υπηρεσίες στον ΔΣΜΚ, δεν δύναται να ασκεί άμεσα ή έμμεσα έλεγχο ή να ασκεί οποιοδήποτε δικαίωμα ή να μετέχει σε εποπτικό ή διοικητικό συμβούλιο αρχής ή οργανισμού ή εταιρείας ή νομικού προσώπου που εκτελεί οποιοσδήποτε από τις δραστηριότητες της παραγωγής ή της προμήθειας.
- ➔ Ο ΔΣΜΚ δεν ασκεί άμεσα ή έμμεσα έλεγχο επί επιχειρήσεως που εκτελεί οποιαδήποτε από τις δραστηριότητες της παραγωγής ή της προμήθειας, ούτε ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ ή το προσωπικό του ΔΣΜΚ ή οποιοδήποτε φυσικό ή νομικό πρόσωπο που παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες ή δύναται να επηρεάσει τις αποφάσεις του ΔΣΜΚ, είναι μέλος ή παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε εποπτικό συμβούλιο, διοικητικό συμβούλιο ή σε όργανο που εκπροσωπεί νόμιμα επιχείρηση, που ασκεί οποιαδήποτε από τις δραστηριότητες παραγωγής ή προμήθειας.
- ➔ Το προσωπικό του ΔΣΜΚ δεν έχει κανένα συμφέρον ούτε λαμβάνει οικονομικό όφελος, άμεσα ή έμμεσα, εκτός νομικά κατοχυρωμένων συνταξιοδοτικών και άλλων ωφελημάτων, που να συνδέεται με οποιοδήποτε μέρος της ολοκληρωμένης επιχείρησης ηλεκτρικής ενέργειας. Η αμοιβή του δεν εξαρτάται από τις δραστηριότητες ή τα αποτελέσματα της ολοκληρωμένης επιχείρησης ηλεκτρικής ενέργειας πέραν των δραστηριοτήτων ή των αποτελεσμάτων του ΔΣΜΚ.
- ➔ Ο ΔΣΜΚ δεν έχει άλλη επαγγελματική θέση ή ευθύνη, συμφέρον ή επιχειρηματική σχέση, ούτε λαμβάνει οικονομικό όφελος, άμεσα ή έμμεσα, που να συνδέεται με οποιαδήποτε ολοκληρωμένη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας ή με οποιοδήποτε νομικό ή φυσικό πρόσωπο που δραστηριοποιείται σε επιχειρήσεις προμήθειας ή παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας.
- ➔ Κανένα νομικό ή φυσικό πρόσωπο που δραστηριοποιείται με την παραγωγή ή την προμήθεια δεν ορίζει άμεσα ή έμμεσα τη συμπεριφορά του ΔΣΜΚ σε σχέση με τις καθημερινές δραστηριότητές του και τη διαχείριση του συστήματος μεταφοράς ή σε σχέση με τις δραστηριότητες που είναι απαραίτητες για την προετοιμασία του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του Συστήματος Μεταφοράς.
- ➔ Το προσωπικό του ΔΣΜΚ δεν έχει άλλη επαγγελματική θέση ή ευθύνη, συμφέρον ή επιχειρηματική σχέση, άμεσα ή έμμεσα, που να συνδέεται με οποιοδήποτε άλλο μέρος της ολοκληρωμένης επιχείρησης ηλεκτρικής ενέργειας.
- ➔ Κατά την άσκηση των αρμοδιοτήτων του, ο ΔΣΜΚ δεν προβαίνει σε δυσμενείς διακρίσεις μεταξύ προσώπων ή κατηγοριών προσώπων ή μεταξύ χρηστών του συστήματος ή κατηγοριών χρηστών του συστήματος, και ειδικότερα προς όφελος θυγατρικών εταιρειών, συνδεδεμένων με αυτόν επιχειρήσεων ή κοινοπραξιών στις οποίες συμμετέχει.

Τα ανωτέρω, τα οποία καθορίζουν τον τρόπο με τον οποίο ο Οργανισμός διεξάγει τις δραστηριότητές του και αποτελούν βάση για τον προγραμματισμό του, περιγράφονται στον παρόντα Κώδικα, ο οποίος εγκρίνεται από τον Εκτελεστικό Διευθυντή ΔΣΜΚ και κοινοποιείται εντός του Οργανισμού.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει ότι ακολουθούνται οι πιο πάνω καθορισμένες αξίες κατά τη διεκπεραίωση όλων των δραστηριοτήτων του ΔΣΜΚ και κατά τις σχετικές επαφές με τα εμπλεκόμενα μέρη. Ταυτόχρονα, εποπτεύει τον τρόπο με τον οποίο ενσαρκώνονται οι ανωτέρω αξίες στον τρόπο με τον οποίο ο Οργανισμός διεξάγει τις εργασίες του.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ καλεί τα ενδιαφερόμενα μέρη να κρίνουν τις οργανωσιακές ενέργειες και τα αποτελέσματα που σχετίζονται με τις δηλωμένες αξίες του.

2.2 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ ενσαρκώνει τις αξίες του ΔΣΜΚ στον τρόπο που εκπληρώνει το ρόλο και τις ευθύνες του

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ αναλαμβάνει ηγετικό ρόλο στον καθορισμό και προώθηση των αξιών, τόσο για τον Οργανισμό όσο και για το προσωπικό του και διασφαλίζει ότι αυτές οι αξίες θα καταστούν μέρος της κουλτούρας του Οργανισμού.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ ενσαρκώνει τις αξίες του ΔΣΜΚ στον τρόπο που εκπληρώνει το ρόλο και τις ευθύνες του και κατ' αυτόν τον τρόπο ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ απαιτεί το ίδιο επίπεδο ακεραιότητας από το προσωπικό του Οργανισμού.

Οι αξίες που υιοθετούνται από τον ΔΣΜΚ παρέχουν επίσης καθοδήγηση προς τον Εκτελεστικό Διευθυντή ΔΣΜΚ όσον αφορά στη διαχείριση περιπτώσεων πραγματικής ή υποτιθέμενης σύγκρουσης συμφερόντων.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει επίσης ότι η δράση και συμπεριφορά του Διευθυντικού Προσωπικού του ΔΣΜΚ αποτελούν έμπνευση για το προσωπικό και καλλιεργούν μια κουλτούρα συμμετοχής και υπευθυνότητας.

2.3 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει ότι ο Οργανισμός επικοινωνεί και διαβουλεύεται με τα ενδιαφερόμενα μέρη, προκειμένου να λαμβάνει υπόψη τα σχόλια και τις απόψεις τους και να προσδιορίζει τις θεμιτές ανάγκες και προσδοκίες τους

Οι στόχοι του ΔΣΜΚ εξετάζονται από την οπτική γωνία όλων των ενδιαφερόμενων μερών. Γνωρίζοντας και κατανοώντας τις νόμιμες και εύλογες ανάγκες και προσδοκίες τους, ο ΔΣΜΚ μπορεί να τις εντοπίσει, να τις αξιολογήσει, να τις διαχειριστεί και να τις εξισορροπήσει πιο αποτελεσματικά.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ έχει υιοθετήσει τις κατάλληλες προσεγγίσεις, ώστε να διασφαλίσει την ανάπτυξη κατάλληλων σχέσεων με φορείς του δημόσιου τομέα, να εμπλέξει τα ενδιαφερόμενα μέρη με σεβασμό, αξιοποιώντας τη συλλογική γνώση τους για την παραγωγή ιδεών και τον εντοπισμό ευκαιριών για καινοτομία.

3. Όραμα, Αποστολή & Στρατηγική

Με βάση το όραμα και την αποστολή του Οργανισμού, ο Εκτελεστικός Διευθυντής υιοθετεί μια κατάλληλα διαμορφωμένη στρατηγική με τους απαιτούμενους πόρους, η οποία λαμβάνει υπόψη τις ανάγκες και τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών και εξασφαλίζει τη βιωσιμότητα του ΔΣΜΚ μακροπρόθεσμα

3.1 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει τη συμμόρφωση με ένα καλά καθορισμένο όραμα και την αποστολή του Οργανισμού, στα οποία προσδιορίζονται σαφώς τα αποτελέσματα και η ποιότητα που απαιτείται από τα ενδιαφερόμενα μέρη

Ο Διαχειριστής Συστήματος Μεταφοράς Κύπρου είναι νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου που ιδρύθηκε σύμφωνα με τους περί Ρύθμισης Αγοράς Ηλεκτρισμού Νόμους του 2003 έως 2018 (Άρθρο 57(1) του περί Ρύθμισης της Αγοράς Ηλεκτρισμού Νόμου του 2021 (Ν.130(I)/2021)). Η αποστολή και το όραμα του ΔΣΜΚ δημοσιεύονται στην ιστοσελίδα του.

Αποστολή ΔΣΜΚ

Ο ΔΣΜΚ έχει ως αποστολή την αποτελεσματική ανάπτυξη, διαχείριση και λειτουργία του ηλεκτρικού συστήματος μεταφοράς της Κύπρου με τρόπο που να διασφαλίζεται ότι η παροχή ηλεκτρικής ενέργειας στη Δημοκρατία πραγματοποιείται απρόσκοπτα και με ασφαλή, οικονομικά αποδεκτό και αξιόπιστο τρόπο.

Ο ΔΣΜΚ υπό την ιδιότητα του και ως Λειτουργός Αγοράς, έχει ως αποστολή τη διαχείριση και λειτουργία της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρισμού της Κύπρου, με τρόπο που να διασφαλίζεται η εύρυθμη λειτουργία της και η ισότιμη μεταχείριση των Συμμετεχόντων.

Ο ΔΣΜΚ επιτελεί την αποστολή του, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες και τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών, στοχεύοντας σε ένα πράσινο, καθαρό και υγιές μέλλον για όλους τους πολίτες.

Όραμα ΔΣΜΚ

Το όραμα του ΔΣΜΚ είναι να εδραιωθεί ως ένας ανεξάρτητος και τεχνολογικά προηγμένος Διαχειριστής Συστήματος Μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας και Λειτουργός της Αγοράς ηλεκτρισμού στην Κύπρο. Μέσω των ιδιοτήτων του επιδιώκει την εφαρμογή ενός πλαισίου κανόνων υγιούς ανταγωνισμού, με στόχο την προαγωγή της αμοιβαίας επωφελούς επικοινωνίας με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη στα πλαίσια της αειφόρου ανάπτυξης σεβόμενος το περιβάλλον, την πρόσδοση προστιθέμενης αξίας στο σύνολο της κοινωνίας και την συνεισφορά στη μετεξέλιξη του ηλεκτρικού συστήματος της Κύπρου σε ένα οικονομικό και αποδοτικό σύστημα βασισμένο στην πράσινη ενέργεια, με ανταγωνιστικές τιμές και χαμηλές εκπομπές άνθρακα.

3.2 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ καθορίζει τους στόχους και τους σκοπούς του Οργανισμού με τρόπο που να ευθυγραμμίζονται με το όραμα και την αποστολή του

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ ορίζει σαφείς στόχους και σκοπούς, προκειμένου ο Οργανισμός να είναι σε θέση να εκτελεί την αποστολή του.

Ειδικότερα, οι κυριότεροι στόχοι του ΔΣΜΚ είναι:

- ➔ Η διατήρηση της αгаστικής συνεργασίας με όλους τους φορείς του ενεργειακού τομέα της Κύπρου.
- ➔ Η ανάπτυξη και λειτουργία ενός ισχυρού Ηλεκτρικού Συστήματος, που βαδίζει παράλληλα με τις νέες τεχνολογικές τάσεις, παρέχει συνεχή ηλεκτρική ενέργεια στους καταναλωτές, είναι οικονομικό, αξιόπιστο, ασφαλές και δύναται να ικανοποιεί επαρκώς τις ανάγκες για ηλεκτρισμό μακροπρόθεσμα.
- ➔ Η ανάπτυξη του Ηλεκτρικού Συστήματος με τρόπο που να επιτρέπει την ασφαλή διείσδυση ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ.
- ➔ Η προώθηση της ηλεκτρικής διασύνδεσης με άλλα συστήματα.
- ➔ Η βέλτιστη αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων ενεργειακών πόρων και η διασφάλιση της διάθεσης παροχής επικουρικών και άλλων υπηρεσιών, απαραίτητων για την ασφάλεια, αξιοπιστία και αποδοτικότητα του Δικτύου.
- ➔ Η προώθηση της υλοποίησης Έργων Κοινού Ενδιαφέροντος σύμφωνα με τις πρόνοιες του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 347/2013, που αφορούν στο Σύστημα Μεταφοράς και βρίσκονται στην επικράτεια της Κυπριακής Δημοκρατίας.
- ➔ Η ομαλή και εύρυθμη λειτουργία της Ανταγωνιστικής Αγοράς Ηλεκτρισμού, προάγοντας τη διαφάνεια και την έγκαιρη πληροφόρηση όλων των ενδιαφερόμενων μερών.
- ➔ Η αδιάκοπη και ομαλή λειτουργία της αγοράς ηλεκτρισμού, επιδιώκοντας την εφαρμογή του νομοθετικού πλαισίου και αποφάσεων, προάγοντας την αμοιβαία επωφελή επικοινωνία με τους συμμετέχοντες στην αγορά και τις αρμόδιες αρχές.
- ➔ Η προώθηση της βελτίωσης των διευθετήσεων εμπορίας ηλεκτρισμού και η εισήγηση τροποποιήσεων των Κανόνων Αγοράς Ηλεκτρισμού προς αυτό τον σκοπό.
- ➔ Η παρακολούθηση της συμπεριφοράς των συμμετεχόντων στην αγορά ηλεκτρισμού και η άμεση ενημέρωση της ΡΑΕΚ και άλλων αρμόδιων αρχών στις περιπτώσεις διαπίστωσης καταχρηστικής συμπεριφοράς ή άλλων παραβιάσεων χειραγώγησης από συμμετέχοντες στην αγορά ηλεκτρισμού.
- ➔ Η εκτέλεση όλων των αρμοδιοτήτων του ΔΣΜΚ, αμερόληπτα, με ανεξαρτησία και με ίση, χωρίς διακρίσεις, αντικειμενική μεταχείριση ως προς τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Με τον καθορισμό των ανωτέρω στόχων διασφαλίζεται ότι τα αναμενόμενα αποτελέσματα είναι βιώσιμα, δηλαδή ικανοποιούν τις οικονομικές, περιβαλλοντικές και κοινωνικές προσδοκίες εντός των ορίων της αρμοδιότητας και των πόρων του Οργανισμού.

3.3 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ εγκρίνει τη στρατηγική για τον Οργανισμό και διασφαλίζει ότι αυτή τυγχάνει τακτικής αναθεώρησης και επικαιροποίησης, διαθέτει τους απαιτούμενους πόρους και στηρίζεται σε Βασικούς Δείκτες Απόδοσης

Βασικές πτυχές της στρατηγικής του Οργανισμού αποτυπώνονται μέσω του προϋπολογισμού, ο οποίος συντάσσεται σε ευθυγράμμιση με το σκοπό και τους στόχους του ΔΣΜΚ σε ετήσια βάση σύμφωνα με το νόμο περί Νομικών Προσώπων Δημόσιου Δικαίου (Ψήφιση Προϋπολογισμών) του 1987 (Ν.194/1987) και το Νόμο 130(Ι)/2021. Επιπρόσθετα, συντάσσεται το Μεσοπρόθεσμο Δημοσιονομικό πλαίσιο και ανάλυση κινδύνων για τα έργα που περιλαμβάνονται στον προϋπολογισμό του ΔΣΜΚ.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ αξιολογεί τα αποτελέσματα που επιτυγχάνονται, για σκοπούς βελτίωσης της επίτευξης των στόχων.

3.4 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ εγκρίνει διαδοχικά επιχειρησιακά σχέδια και ετήσιους προϋπολογισμούς που να στηρίζουν τη στρατηγική

Οι βασικές ενέργειες του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού προκύπτουν από τον προϋπολογισμό του ΔΣΜΚ και το μεσοπρόθεσμο δημοσιονομικό πλαίσιο. Περαιτέρω εργασίες που πρέπει να υλοποιηθούν, προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι του Οργανισμού, ανατίθενται και παρακολουθούνται από τον Εκτελεστικό Διευθυντή ΔΣΜΚ.

4. Ανάπτυξη της Ικανότητας του Οργανισμού

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει ότι ο Οργανισμός διαθέτει την απαραίτητη ικανότητα για την υλοποίηση της στρατηγικής του

4.1 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει ότι ο Οργανισμός διαθέτει το ανθρώπινο δυναμικό που χρειάζεται, για να υλοποιήσει τη στρατηγική του

Ο ΔΣΜΚ στελεχώνεται με βάση την οργανική διάρθρωσή του, όπως αυτή καταρτίζεται από τον Εκτελεστικό Διευθυντή ΔΣΜΚ, σύμφωνα με τον ετήσιο προϋπολογισμό του.

Το προσωπικό του ΔΣΜΚ διαδραματίζει σημαντικό ρόλο, ώστε να μπορεί ο Οργανισμός να λειτουργεί αποδοτικά, αποτελεσματικά και να επιτυγχάνει τα επιθυμητά αποτελέσματα. Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει την ύπαρξη κατάλληλων οργανικών τμημάτων και προσωπικού, οι αρμοδιότητες και τα προσόντα των οποίων περιγράφονται στα Σχέδια Υπηρεσίας.

Η διαδικασία προσλήψεων και προαγωγών προβλέπεται στους περί Διαχειριστή Συστήματος Μεταφοράς Κύπρου (Όροι Υπηρεσίας Προσωπικού) Κανονισμούς του 2022 (Κ.Δ.Π. 495/2022) δυνάμει του άρθρου 60 του Νόμου 130(Ι)/2021. Στους εν λόγω Κανονισμούς περιγράφεται η διαδικασία για την αξιολόγηση της απόδοσης του προσωπικού. Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει ότι κατά την εισαγωγική εκπαίδευση νέου προσωπικού γίνεται διεξοδική ενημέρωση για τα καθήκοντα και τις υποχρεώσεις του αλλά και για θέματα τήρησης της ανεξαρτησίας, αμερόληπτης και ισότιμης μεταχείρισης όλων των συμμετεχόντων στην αγορά και των χρηστών του δικτύου.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει την κατάλληλη επιμόρφωση του προσωπικού του Οργανισμού, ώστε το προσωπικό να αποκτά τις απαραίτητες δεξιότητες, για να μπορεί να εκτελεί τα καθήκοντά του με αποτελεσματικότητα εντός του συνεχώς μεταβαλλόμενου περιβάλλοντος, στο οποίο λειτουργεί ο Οργανισμός.

4.2 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ είναι επικεφαλής της εκτελεστικής λειτουργίας για την επίτευξη του οράματος, της αποστολής, των στόχων και των σκοπών του Οργανισμού

Το Υπουργικό Συμβούλιο σύμφωνα με το Νόμο Ν.130(Ι)/2021 διορίζει ένα φυσικό πρόσωπο στο αξίωμα του Εκτελεστικού Διευθυντή ΔΣΜΚ. Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ είναι άτομο υψηλού ηθικού και επαγγελματικού επιπέδου και ευθυγραμμίζεται με τις εγκεκριμένες αξίες του Οργανισμού. Στο Νόμο Ν.130(Ι)/2021 περιγράφονται τα απαιτούμενα προσόντα, η εμπειρία, αλλά και το σχέδιο διαδοχής, που καλύπτει τις μελλοντικές ανάγκες ηγεσίας. Η

σαφής περιγραφή των καθηκόντων του Εκτελεστικού Διευθυντή ΔΣΜΚ σχετικά με το ρόλο και τις ευθύνες του αποτυπώνονται στον Κανονισμό Λειτουργίας του ΔΣΜΚ.

4.3 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ ελέγχει την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα της τεχνολογίας και της διαχείρισης των πληροφοριών στον Οργανισμό

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ με την υποστήριξη του Υπεύθυνου Ασφάλειας Δικτύων και Πληροφοριών διασφαλίζει ότι εξετάζονται όλες οι δυνατότητες, τις οποίες προσφέρει η τεχνολογία και οι ψηφιακές εξελίξεις, που μπορούν να βελτιώσουν την αποδοτικότητα του Οργανισμού.

Ο ΔΣΜΚ ενσωματώνει κατάλληλες τεχνολογικές και πληροφοριακές λύσεις σε θέματα που αφορούν μεταξύ άλλων στα οικονομικά, στους ανθρώπινους πόρους, στα συστήματα διεύθυνσης και στις ευρύτερες λειτουργίες του Οργανισμού.

Ο ΔΣΜΚ συνεργάζεται με τις αρμόδιες εθνικές και ευρωπαϊκές αρχές και συμμορφώνεται με τις σχετικές νομοθεσίες και διατάγματα.

Επιπρόσθετα, ο ΔΣΜΚ, έχοντας υλοποιήσει Σχέδιο Επιχειρησιακής Συνέχειας για τα συστήματα πληροφορικής, διεξάγει σχετική αξιολόγηση των κινδύνων όπως προνοείται στα σχετικά διατάγματα της αρμόδιας αρχής.

4.4 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει ότι εντοπίζονται και ικανοποιούνται όλες οι άλλες ανάγκες που αφορούν στην ικανότητα του Οργανισμού να εκτελεί την αποστολή του

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει ότι υπάρχουν διαδικασίες για την ανάπτυξη της απαιτούμενης ικανότητας σε όλους τους κρίσιμους για την επιτυχία του Οργανισμού τομείς (συμπεριλαμβανομένων, μεταξύ άλλων, της χρηματοοικονομικής ικανότητας και τις υποδομές).

Ο εντοπισμός και η αντιμετώπιση των απαιτήσεων για την ανάπτυξη των οργανωσιακών ικανοτήτων του ΔΣΜΚ είναι συνεχής, καθότι το περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται ο Οργανισμός είναι δυναμικά μεταβαλλόμενο.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει την ύπαρξη καλών σχέσεων με ερευνητικά κέντρα, περιφερειακούς και διεθνείς οργανισμούς και άλλα δίκτυα, τα οποία επιτρέπουν στον Οργανισμό να εντοπίζει πιθανές ευκαιρίες συνεργασίας, για να ενισχύει την ικανότητά του και να προσδίδει πρόσθετη αξία για τα ενδιαφερόμενα μέρη.

5. Εποπτεία Κινδύνων και Εσωτερικού Ελέγχου

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει ότι η διαχείριση των κινδύνων και ο εσωτερικός έλεγχος γίνονται με τρόπο που να στηρίζεται ο καθορισμός και η επίτευξη της στρατηγικής του Οργανισμού

5.1 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ εγκρίνει τα όρια για την έκθεση του Οργανισμού σε κινδύνους και διασφαλίζει τη συμμόρφωση με αυτά

Η διαχείριση κινδύνων και ο εσωτερικός έλεγχος αποτελούν αναπόσπαστα μέρη ενός συστήματος διαχείρισης της απόδοσης και είναι κρίσιμης σημασίας για την επίτευξη αποτελεσμάτων.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ είναι υπεύθυνος για τον καθορισμό της στρατηγικής διαχείρισης κινδύνων (στρατηγικοί, επιχειρησιακοί, οικονομικοί, ηθικοί και κοινωνικοί καθώς και κίνδυνοι ποιότητας, ασφάλειας, περιβάλλοντος και συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας, νομικοί, ρυθμιστικοί) και των πολιτικών εσωτερικού ελέγχου, σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα στο θέμα αυτό.

Παράλληλα, καθορίζει τα όρια κινδύνου που θα ισχύουν για τον Οργανισμό, καθώς αυτός επιδιώκει την επίτευξη των εγκεκριμένων στόχων και σκοπών του.

Για να αποφασίσει το κατάλληλο επίπεδο έκθεσης σε κίνδυνο, ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ λαμβάνει υπόψη δύο παράγοντες:

1. Την ικανότητα του Οργανισμού να αντιμετωπίσει οποιοσδήποτε ευκαιρίες και απειλές στο μέλλον και
2. Το επίπεδο της ικανότητας του Οργανισμού σε θέματα γνώσης, δεξιοτήτων και εμπειρίας στη διαχείριση κινδύνων.

Για την αποτελεσματική αντιμετώπιση κινδύνων, ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ προωθεί τον καταρτισμό Σχεδίων. Μεταξύ άλλων, υπάρχουν τα πιο κάτω Σχέδια τα οποία αναθεωρούνται σε ετήσια βάση:

- Σχέδια εκτάκτου ανάγκης (Συνεργασία με Υπουργείο Άμυνας)
- Εσωτερικά σχέδια για τη λειτουργία του εσωτερικού συστήματος (π.χ Επανεκκίνηση μετά από Ολική Σβέση)
- Σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας για τα πληροφοριακά συστήματα.

5.2 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει την εγκαθίδρυση ενός ολοκληρωμένου, αποτελεσματικού και ισχυρού συστήματος διαχείρισης κινδύνων και ενός αξιόπιστου συστήματος εσωτερικού ελέγχου

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ αναθέτει στις Διευθύνσεις να θέσουν σε λειτουργία τα εγκεκριμένα όρια κινδύνου και παρακολουθεί ταυτόχρονα τη συμμόρφωσή τους με αυτά. Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει ότι οι Διευθύνσεις εφαρμόζουν τις απαραίτητες διαδικασίες διαχείρισης κινδύνου και εσωτερικού ελέγχου.

Υπό την εποπτεία του Εκτελεστικού Διευθυντή, ο Εσωτερικός Ελεγκτής παρακολουθεί τη συμμόρφωση του προσωπικού του Οργανισμού με τη νομοθεσία και τους κανονισμούς καθώς και με τις εσωτερικές Οδηγίες του ΔΣΜΚ.

Οι κίνδυνοι λαμβάνονται υπόψη πριν από το σχεδιασμό και την εφαρμογή διαδικασιών ελέγχου, προκειμένου να διασφαλίζονται με τον πιο οικονομικό τρόπο αποδοτικές και αποτελεσματικές διαδικασίες και συστήματα εσωτερικού ελέγχου, που είναι κατάλληλα για το περιβάλλον κινδύνων του Οργανισμού.

Διεξάγονται συστηματικές ανασκοπήσεις από τον Εκτελεστικό Διευθυντή ΔΣΜΚ, προκειμένου να διασφαλίζεται ότι οι διαδικασίες διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου είναι κατάλληλες και αξιόπιστες και εποπτεύεται ο βαθμός συμμόρφωσης του Οργανισμού με αυτές.

5.3 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ εξετάζει την έκθεση του Οργανισμού σε σημαντικούς κινδύνους, καθώς και τους σχεδιαζόμενους και πραγματικούς τρόπους αντιμετώπισης των υφιστάμενων και αναδυόμενων κινδύνων

Εκτός από τη θέσπιση αξιόπιστων διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου στις οποίες ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ μπορεί να στηρίζεται, ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ πρέπει να ικανοποιείται για την επάρκεια των τρόπων αντίδρασης σε περιπτώσεις κινδύνων.

Επιπρόσθετα, προς τους υφιστάμενους κινδύνους στους οποίους είναι εκτεθειμένος ο Οργανισμός, ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει ότι ο Οργανισμός ενημερώνεται επαρκώς και ανταποκρίνεται τόσο στους υφιστάμενους όσο και στους αναδυόμενους κινδύνους. Διασφαλίζει επίσης ότι ο Οργανισμός είναι σε θέση να ανταποκρίνεται εγκαίρως σε αυτούς τους κινδύνους με τον κατάλληλο τρόπο.

6. Εποπτεία, Αναφορά και Λήψη Αποφάσεων

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ φροντίζει να υπάρχει η απαιτούμενη εποπτεία για την αξιολόγηση του βαθμού συμμόρφωσης και απόδοσης του Οργανισμού, διασφαλίζοντας την υποβολή έγκαιρων και ορθών εκθέσεων για τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων

6.1 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει ότι λαμβάνει τις κατάλληλες πληροφορίες στην κατάλληλη μορφή, ώστε να μπορεί να αξιολογήσει την απόδοση του Οργανισμού στη βάση των συμφωνηθέντων προτύπων και στόχων και καθιστά τα υπεύθυνα τμήματα υπόχρεα να λογοδοτούν αναλόγως

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ, έχοντας στη διάθεσή του τις χρηματοοικονομικές και μη χρηματοοικονομικές πληροφορίες που χρειάζεται, φέρει εις πέρας το ρόλο και τις ευθύνες του για την επίτευξη στρατηγικών στόχων και σκοπών. Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ καθορίζει και χρησιμοποιεί ένα ισοζυγισμένο σύνολο αποτελεσμάτων, έτσι ώστε να είναι σε θέση να ανασκοπεί την πρόοδο, να καθορίζει και να αναθεωρεί τις μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες προτεραιότητες και να διαχειρίζεται τις προσδοκίες των κυριότερων ενδιαφερόμενων μερών.

Οι ετήσιες εκθέσεις, οι οικονομικές καταστάσεις που ετοιμάζονται από τον Γενικό Ελεγκτή της Δημοκρατίας οι εκθέσεις του Εσωτερικού Ελεγκτή, καθώς και άλλες εσωτερικές εκθέσεις που ζητούνται από τον Εκτελεστικό Διευθυντή, παρέχουν σαφή ένδειξη των αποκλίσεων έναντι των καθορισμένων από τον Εκτελεστικό Διευθυντή ΔΣΜΚ στόχων, επισημαίνοντας τομείς στους οποίους είναι αναγκαία η λήψη διορθωτικών μέτρων.

Στην περίπτωση που υπάρχουν ουσιαστικές διαφορές μεταξύ των προβλεπόμενων και των πραγματικών αποτελεσμάτων, ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ κατανοεί τους λόγους στους οποίους οφείλονται αυτές και λαμβάνει αποφάσεις σχετικά με πρόσθετες ενέργειες που πρέπει να αναληφθούν εφόσον αυτό ενδείκνυται ή είναι απαραίτητο.

6.2 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ λαμβάνει προληπτικά και διορθωτικά μέτρα για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης του Οργανισμού με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς και την εναρμόνιση με τα απαιτούμενα πρότυπα

Στο πλαίσιο των καθηκόντων που απορρέουν από το νόμο, ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ είναι υπεύθυνος για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης του Οργανισμού με το νομικό και ρυθμιστικό πλαίσιο μέσα στο οποίο λειτουργεί.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ δεν ενεργεί με απερισκεψία ή με αμέλεια σε ότι αφορά στις νομικές και ρυθμιστικές υποχρεώσεις τόσο κατά τη λήψη αποφάσεων όσο και κατά την

εποπτεία του Οργανισμού. Σε αυτά τα πλαίσια, ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ καταφεύγει σε λήψη επαγγελματικής συμβουλής από εξωτερικούς συμβούλους σε οποιονδήποτε τομέα όποτε προκύπτει αβεβαιότητα.

6.3 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ εφαρμόζει πρακτικές υποβολής εκθέσεων, οι οποίες ακολουθούν σχετικά πρότυπα, έτσι ώστε να διευκολύνεται η αποτελεσματική διαδικασία λογοδοσίας

Ο ΔΣΜΚ αποδεικνύει εάν και πώς παραδίδει τα προγραμματισμένα αποτελέσματά του και χρησιμοποιεί τους πόρους του αποδοτικά και αποτελεσματικά σύμφωνα με τη στρατηγική του. Για το σκοπό αυτό, ο Οργανισμός υποβάλλει εκθέσεις στα ενδιαφερόμενα μέρη τουλάχιστον μία φορά το χρόνο, ήτοι υποβάλλει τις ετήσιες και άλλες εκθέσεις στα αρμόδια σώματα σύμφωνα με τις πρόνοιες του Νόμου και ετοιμάζει λεπτομερή προϋπολογισμό για τις αναμενόμενες κεφαλαιουχικές και λειτουργικές δαπάνες.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ προωθεί και στηρίζει τη διαφάνεια, ως εκ τούτου η διαδικασία υποβολής εκθέσεων στα ενδιαφερόμενα μέρη διεξάγεται με τρόπο ενημερωτικό και συναφή και ενθαρρύνει το διάλογο.

Παράλληλα, η λογοδοσία του Οργανισμού ενδυναμώνεται μέσω της αξιοπιστίας που προσφέρει ο εξωτερικός έλεγχος, ως εκ τούτου ο ΔΣΜΚ γνωστοποιεί έγκαιρα στο ευρύ κοινό τα αποτελέσματα του εξωτερικού ελέγχου του Οργανισμού, διευκολύνοντας την απαιτούμενη διαφάνεια και λογοδοσία. Επιπλέον, ο εξωτερικός έλεγχος βοηθά τον Εκτελεστικό Διευθυντή ΔΣΜΚ στην εκτέλεση των υποχρεώσεών του, με τη διατύπωση συστάσεων που σχετίζονται με τη βελτίωση της λειτουργίας του Οργανισμού.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ καθορίζει επίσης τους τρόπους με τους οποίους μπορούν να αξιοποιηθούν καλύτερα τα αποτελέσματα του εσωτερικού ελέγχου για σκοπούς εξωτερικής πληροφόρησης και για την επίτευξη του επιθυμητού επιπέδου διαφάνειας και λογοδοσίας. Αυτό περιλαμβάνει την εξέταση των πορισμάτων του εσωτερικού και εξωτερικού ελέγχου σε σχέση με την εφαρμογή του κώδικα διακυβέρνησης, που υιοθετείται από τον ΔΣΜΚ.

6.4 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ παρέχει ολοκληρωμένες εκθέσεις, για να γνωστοποιεί στα ενδιαφερόμενα μέρη τα αποτελέσματα της χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής δραστηριότητάς του

Ο ΔΣΜΚ πληροφορεί δημόσια για τις δραστηριότητες του μέσω του προϋπολογισμού του, εκθέσεων, προγραμμάτων και άλλων εγγράφων. Η προσέγγιση αυτή αποτελεί μια ευκαιρία

γνωστοποίησης του τρόπου με τον οποίο ο Οργανισμός ενεργεί, για να εκπληρώσει την αποστολή του προς όφελος του ευρύτερου κοινωνικού συνόλου. Μεταξύ άλλων:

- Ο ΔΣΜΚ καταρτίζει ετήσιο Προϋπολογισμό και Μεσοπρόθεσμο Δημοσιονομικό Πλαίσιο. Ο Προϋπολογισμός του ΔΣΜΚ ψηφίζεται από τη Βουλή των Αντιπροσώπων σε Νόμο μέσω του οποίου γνωστοποιούνται τα οικονομικά αποτελέσματα του ΔΣΜΚ και ο τρόπος με τον οποίο αξιοποιεί τους πόρους του για την επίτευξη των στόχων του.
- Ο ΔΣΜΚ ετοιμάζει έκθεση για τις δραστηριότητες του ΔΣΜΚ κατά τη διάρκεια εκάστου έτους. Η ετήσια έκθεση περιλαμβάνει ανασκόπηση των εξελίξεων σε σχέση με θέματα που εμπίπτουν στα καθήκοντα, στις αρμοδιότητες και στις εξουσίες του ΔΣΜΚ, γενική έκθεση των δραστηριοτήτων και έκθεση προόδου για το εκάστοτε έτος και περιέχει τις ελεγμένες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις.
- Ο ΔΣΜΚ ετοιμάζει, κατόπιν δημόσιας διαβούλευσης, όπως προνοείται σε σχετική Ρυθμιστική Απόφαση, και υποβάλλει στη ΡΑΕΚ προς έγκριση Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης Συστήματος Μεταφοράς (ΔΠΑΣΜ), το οποίο αναθεωρείται σε ετήσια βάση.
- Ο ΔΣΜΚ, κατόπιν δημόσιας διαβούλευσης, προτείνει τροποποιήσεις στους Κανόνες Μεταφοράς και στους Κανόνες Αγοράς Ηλεκτρισμού και τους υποβάλλει προς έγκριση στη ΡΑΕΚ.

7. Αποτελεσματικότητα του Εκτελεστικού Διευθυντή ΔΣΜΚ

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διαθέτει κατάλληλες ισορροπημένες γνώσεις, δεξιότητες, πείρα και είναι ανεξάρτητος, ώστε να είναι σε θέση να ανταποκρίνεται στο ρόλο και στις αρμοδιότητές του στη διακυβέρνηση του Οργανισμού ικανοποιητικά και με αντικειμενικότητα

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διορίζεται από το Υπουργικό Συμβούλιο, δυνάμει των περί Ρύθμισης της Αγοράς Ηλεκτρισμού Νόμων του 2003 έως 2018. Το Υπουργικό Συμβούλιο διατηρεί το δικαίωμα να επαναδιορίσει το ίδιο πρόσωπο στη θέση του Εκτελεστικού Διευθυντή ΔΣΜΚ για δεύτερη συνεχόμενη θητεία. Ο διορισμός του Εκτελεστικού Διευθυντή ΔΣΜΚ είναι για περίοδο έξι (6) ετών και δεν υπερβαίνει το ανώτατο όριο των δύο (2) θητειών.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διαθέτει την αναγκαία ποικιλομορφία γνώσεων, δεξιοτήτων και εμπειρίας, συμπεριλαμβανομένης της συλλογικής γνώσης για τον τομέα της ενέργειας και για τον ίδιο τον Οργανισμό, και είναι σε θέση να ανταποκριθεί στα καθήκοντά του με επαγγελματισμό.

7.1 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ επιζητεί την κατάλληλη σύνθεση μελών επιτροπών και διασφαλίζει τις κατάλληλες δομές επιτροπών, έτσι ώστε να παρέχονται ευκαιρίες για ενημερωμένη συζήτηση και ορθή διαδικασία λήψης αποφάσεων

Προκειμένου να υποστηριχθεί η καλή διακυβέρνηση, ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ ορίζει τις ακόλουθες επιτροπές:

- Επιτροπή Ασφάλειας & Υγείας
- Επιτροπή Ισότητας (για την πρόληψη και την αντιμετώπιση περιστατικών σεξουαλικής παρενόχλησης και παρενόχλησης στο χώρο εργασίας)

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ ορίζει επιτροπές ανάλογα με τις ανάγκες του οργανισμού και προς συμμόρφωση με τις πρόνοιες νομοθεσιών και αναθέτει σε αυτές σχετικές αρμοδιότητες.

7.2 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ έχει ένα σαφώς καθορισμένο ρόλο διακυβέρνησης, για να είναι σε θέση να ασκεί τα σχετικά καθήκοντά του και να αναλαμβάνει τις ευθύνες του

Οι αρμοδιότητες και ο ρόλος του Εκτελεστικού Διευθυντή ΔΣΜΚ είναι σαφώς καθορισμένα στον Κανονισμό Λειτουργίας του ΔΣΜΚ. Ειδικότερα, η περιγραφή του ρόλου του Εκτελεστικού Διευθυντή ΔΣΜΚ στον Κανονισμό Λειτουργίας είναι σαφής, έτσι ώστε να διευκολύνει τη

διατήρηση της διαφάνειας και της λογοδοσίας. Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ ασκεί τα καθήκοντά του με τη δέουσα φροντίδα και επιμέλεια.

7.3 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τις πολιτικές που έχει εγκρίνει, συμπεριλαμβανομένων και των πολιτικών που καθορίζουν τις παραμέτρους λειτουργίας του ΔΣΜΚ

Ο Διαχειριστής Συστήματος Μεταφοράς Κύπρου λειτουργεί με βάση τις πρόνοιες της Νομοθεσίας και σύμφωνα με το Πρωτόκολλο για τη λειτουργία του συντονισμένου Συστήματος Μεταφοράς και Διανομής και το Πρωτόκολλο Συστήματος Μεταφοράς.

Παράλληλα, ο ΔΣΜΚ έχει καταρτίσει Κανονισμό Λειτουργίας και Οδηγίες με σκοπό τη ρύθμιση των δραστηριοτήτων του για τη στήριξη της αποστολής και των αξιών του και την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητάς του.

Η κατάρτιση των ανωτέρω πολιτικών εξυπηρετούν τον ακόλουθο διπλό σκοπό:

1. Περιορισμό των δραστηριοτήτων των Διευθύνσεων είτε με την επιβολή περιορισμών είτε με την απαίτηση επιπλέον έγκρισης από τον Εκτελεστικό Διευθυντή ΔΣΜΚ σε βασικούς τομείς που χρειάζονται πρόσθετη εποπτεία και έλεγχο, και
2. Ενδυνάμωση των Διευθύνσεων, έτσι ώστε να λειτουργούν χωρίς παρεμβολές από τον Εκτελεστικό Διευθυντή ΔΣΜΚ, υπό την προϋπόθεση ότι λειτουργούν εντός των καθορισμένων ορίων.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ, στην περίπτωση παραβίασης οποιαδήποτε εγκεκριμένης πολιτικής, προβαίνει στις απαραίτητες δράσεις, προκειμένου να διασφαλίζεται ότι ο ΔΣΜΚ και η εκάστοτε Διεύθυνση συμμορφώνονται με τη συγκεκριμένη πολιτική.

7.4 Το Υπουργικό Συμβούλιο επιδιώκει να έχει επικεφαλής του ΔΣΜΚ έναν αποτελεσματικό Εκτελεστικό Διευθυντή ΔΣΜΚ, ο οποίος είναι υπεύθυνος για την καθοδήγηση και διεύθυνση του ΔΣΜΚ

Το Υπουργικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το Ν. 130(Ι)/2021, διορίζει ένα φυσικό πρόσωπο στο αξίωμα του Εκτελεστικού Διευθυντή του ΔΣΜΚ. Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ ευθυγραμμίζεται με τις εγκεκριμένες αξίες του Οργανισμού και έχει την προσωπική ηθική που τον καθιστά παράδειγμα προς μίμηση. Στο Ν. 130(Ι)/2021 περιγράφονται τα απαιτούμενα προσόντα, η εμπειρία αλλά και το σχέδιο διαδοχής, που καλύπτει τις μελλοντικές ανάγκες ηγεσίας.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ είναι υπεύθυνος για τη διασφάλιση της καλλιέργειας κατάλληλης κουλτούρας, η οποία να επιτρέπει ανοικτή και ειλικρινή συζήτηση για όλα τα θέματα που είναι κρίσιμα για την επιτυχία του Οργανισμού.

7.5 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ υιοθετεί διοικητικές διαδικασίες, που διασφαλίζουν ότι ο ίδιος λειτουργεί αποτελεσματικά και σε υψηλό επαγγελματικό επίπεδο

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ ηγείται με τρόπο που αποτελεί παράδειγμα προς μίμηση στο προσωπικό του ΔΣΜΚ. Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ με την υποστήριξη του Γραφείου Γενικής Διεύθυνσης διασφαλίζει την αποτελεσματική διοίκηση.

7.6 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει ότι οι σχέσεις του με τις Διευθύνσεις στηρίζονται στο σεβασμό, αλλά ταυτόχρονα συμβάλλουν σε εποικοδομητική συζήτηση διαφορετικών απόψεων

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει τη διατήρηση της ανεξαρτησίας και της αντικειμενικότητάς του, έτσι ώστε οι αποφάσεις που λαμβάνονται να είναι προς το συμφέρον του Οργανισμού, χωρίς φόβο ή ευνοϊκή μεταχείριση.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής επιδιώκει να λαμβάνει τις απόψεις και να πραγματοποιεί εποικοδομητική συζήτηση με τον Διευθυντή Λειτουργίας Συστήματος, τον Διευθυντή Λειτουργίας Αγοράς και άλλων μελών του προσωπικού του Οργανισμού για τη διαμόρφωση άποψης πριν τη λήψη αποφάσεων.

7.7 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει ότι συνεχίζει να βελτιώνει την απόδοση του μέσω τακτικής αυτοαξιολόγησης και καταβάλλει κατάλληλες προσπάθειες για να αναπτύξει την ικανότητά του

Ανά διετία, ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ επανεξετάζει τη δική του απόδοση, για να διασφαλίζει ότι ανταποκρίνεται στις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών. Τα αποτελέσματα της αυτοαξιολόγησης οδηγούν στη δομημένη και προσαρμοσμένη ανάπτυξη του Εκτελεστικού Διευθυντή ΔΣΜΚ. Σε κάθε περίπτωση, η συνεχής επαγγελματική ανάπτυξη όσον αφορά στην εκτέλεση του ρόλου του αποτελεί βασική προτεραιότητα για τον Εκτελεστικό Διευθυντή ΔΣΜΚ.

7.8 Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ διασφαλίζει την εφαρμογή του παρόντος Κώδικα και υποβάλλει εκθέσεις σχετικά με τη μη εφαρμογή οποιασδήποτε από τις διατάξεις του

Ο στόχος της καλής διακυβέρνησης είναι να ενθαρρύνει την επίτευξη καλύτερων αποτελεσμάτων για τα ενδιαφερόμενα μέρη μέσω βελτίωσης της διαδικασίας λογοδοσίας, η οποία να διακρίνεται από μεγαλύτερη διαφάνεια.

Η καλή διακυβέρνηση, μεταξύ άλλων,

- ➔ ενθαρρύνει τη λήψη καλύτερων αποφάσεων και την αποτελεσματική χρήση πόρων,

- ➔ βελτιώνει την ηγετική ικανότητα στον Οργανισμό, στη διεύθυνση και εποπτεία, και
- ➔ οδηγεί σε πιο αποτελεσματικές παρεμβάσεις.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής ΔΣΜΚ εξηγεί επαρκώς στην ετήσια έκθεση του Οργανισμού τους λόγους για τη μη εφαρμογή οποιασδήποτε από τις διατάξεις του παρόντος Κώδικα και εξηγεί με επαρκείς λεπτομέρειες και σαφήνεια τους τρόπους με τους οποίους ο Οργανισμός εξακολουθεί να τηρεί τη σχετική αρχή.